



Компания, вступившая в федеральный проект «Производительность труда» нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика» чуть более полугода назад, подвела итоги активной фазы участия. Предприятие прошло несколько этапов реализации проекта по внедрению бережливых инструментов и добилось эффективной оптимизации производства.

Компания занимается шоковой заморозкой овощей. В качестве пилотного потока было выбрано производство замороженного лука, поскольку это направление занимает более четверти от всей выручки предприятия.

Одним из «узких» мест, определенных рабочей группой проекта, стали потери сырья в виде излишних обрезков, избыточные затраты времени на его дополнительную обработку и высокий уровень брака. Для устранения проблемы было решено перед обработкой лука использовать калибратор. В результате перемещения по цеху снижены на 14%.

Еще одна из выявленных проблем - повторный осмотр лука на инспекционном столе. Операторам приходилось повторно осматривать обработанный лук, из-за чего происходили постоянные задержки на линии и периодические остановки луковых машин. Снизить время простоев линии на 100% помогла установка на столе

направляющих для разделения осмотренного и необработанного лука.

Для увеличения эффективности производства была разработана матрица компетенции сотрудников и визуализированные стандарты по выполнению операций. Благодаря этому не только улучшилось качество производимой продукции, но и были созданы благоприятные условия для карьерного роста сотрудников, чьи профессиональные навыки были улучшены.

Внедрение методик бережливого производства позволило достигнуть существенных изменений. В цифрах целевые показатели изменились следующим образом. Время протекания процесса снижено на 11%, запасы в потоке сокращены на 24%, выработка за смену увеличена на 15%. За 6 месяцев подготовлено 2 инструктора по бережливому производству, способных обучать коллег новым компетенциям. Также сотрудники получили доступ к ИТ-платформе производительность.рф для самостоятельного обучения.