



Волжском строительная компания «Югснаб» в рамках реализации нацпроекта «Производительность труда» разработала положение о подаче предложений по улучшениям. На предприятии, ставшем участником проекта весной этого года, ранее прошло обучение членов рабочей группы, принимающих непосредственное участие в диагностировании пилотного потока.

«В бережливом производстве подача предложений по улучшению дает возможность для поиска идей по совершенствованию производственных процессов, - считает директор АНО «РЦК» Максим Логунов. - Фактически каждый сотрудник в состоянии определить области, где производительность можно увеличить и рассчитать варианты, как этого достигнуть.»

Внедрен на предприятии производственный анализ – еще один из важных инструментов бережливого производства. Его основное направление - установление «узких» мест путем получения точных данных о ходе выполнения плана производства. В настоящее время рабочая команда ведет картирование потока создания ценности, которое дает возможность визуализировать процесс производства и выявлять проблемы.

Внедрение бережливого производства продолжается и на других предприятиях-участниках нацпроекта «Производительность труда». В компании «Волгоградбытхим» в активной фазе ведется разработка мероприятий на эталонном участке, который был выбран в качестве образца. Здесь на пилотном потоке оптимизируют производство жидких моющих средств. Внедренные регламенты подачи предложений по улучшению позволили персоналу предлагать рационализаторские идеи по улучшению своих рабочих мест.

Подвели результаты повышения производительности труда в компании «Виво Маркет». На пилотном потоке оптимизировали процесс производства хлебобулочных изделий из сдобного дрожжевого теста с ягодной начинкой. Итог 6-месячного участия в национальном проекте: время протекания процесса снижено на 11%, незавершенное производство сокращено на 13%, выработка увеличена на 17%.

Напомним, национальный проект нацелен на прирост производительности труда на 5% ежегодно по сравнению с базовым годом. Российские компании получают различные стимулирующие меры поддержки. Также проект помогает возродить движение рационализаторов.